



UNIWERSYTET
MIKOŁAJA KOPERNIKA
W TORUNIU
Uniwersyteckie Centrum
Sportowe

**Strategia rozwoju akademickiej aktywności fizycznej
Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
w ramach Uniwersyteckiego Centrum Sportowego**

www.uks.umk.pl

Toruń 2018



I.1. MISJA

Misja Uniwersytetu w zakresie aktywności fizycznej wyraża się starożytną maksymą: *mens sana in corpore sano*. Uniwersytet stanowi centrum wspierające zrównoważony, wszechstronny rozwój osobowości, kreatywności i wrażliwości społeczności akademickiej przez kształtowanie nawyków podejmowania stałej, systematycznej aktywności fizycznej; udziału w sporcie akademickim¹ i sporcie wyczynowym²; kreowania w ten sposób przyjaznych i efektywnych relacji z otoczeniem wewnętrznym i zewnętrznym; rozwoju i upowszechniania aktywności fizycznej i sportu w środowisku akademickim; godnej naśladowania prozdrowotnej kultury organizacyjnej. W zakresie medycyny sportowej i badań nad aktywnością fizyczną misja wyraża się dążeniem do stworzenia innowacyjnego uniwersyteckiego modelu transdyscyplinarnych badań naukowych; uczestnictwa w nurcie badań naukowych i aktywnej współpracy z najwybitniejszymi ośrodkami akademickimi; rozwoju bazy materialnej zapewniającej warunki do studiowania oraz warunki odpowiadające wysokim światowym standardom pracy naukowo-badawczej.

I.2. WIZJA

Wizja rozwoju aktywności fizycznej Uniwersytetu będzie określona przez strategiczne działania podejmowane w obszarze wspierania zrównoważonego rozwoju w zakresie aktywności fizycznej – rekreacji i sportu dla wszystkich, sportu akademickiego, sportu wyczynowego – oraz prowadzenia badań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie medycyny i rehabilitacji sportowej oraz aktywności fizycznej. Głównym celem będzie stworzenie warunków umożliwiających zbliżenie się do nakreślonej wizji, tj.: idealnego stanu docelowego – z jednej strony aktywnej i zdrowej społeczności akademickiej, z drugiej prowadzenia doskonałych naukowo, transdyscyplinarnych badań nad rehabilitacją i medycyną sportową oraz aktywnością fizyczną, nowoczesnej oferty edukacyjnej w zakresie rehabilitacji i medycyny sportowej, z uwzględnieniem roli sport i wellness.

1

I.3. CEL GŁÓWNY

Cel główny zakłada cztery wiodące obszary działań strategicznych:

- I. upowszechnianie rekreacji i sportu dla wszystkich³, w tym zajęć z wychowania fizycznego, oraz promocja zdrowego i aktywnego stylu życia wśród społeczności akademickiej, w ramach działalności UCS, organizacji środowiskowych i samorządowych Uniwersytetu;
- II. rozwój sportu w zakresie sportu akademickiego oraz sportu wyczynowego, w ramach sekcji i drużyn sportowych Uniwersytetu i AZS UMK Toruń oraz współpraca z wiodącymi organizacjami sportowymi w regionie;
- III. prowadzenie badań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie rehabilitacji sportowej oraz uatrakcyjnienie oferty edukacyjnej – centrum rehabilitacji sportowej;
- IV. prowadzenie innowacyjnych, transdyscyplinarnych badań naukowych w zakresie medycyny sportowej i badań nad aktywnością fizyczną – laboratorium wysiłku fizycznego.

Realizacja celu głównego wymaga stworzenia odpowiednich warunków, tj.: infrastruktury, zasad formalno-prawnych, źródeł finansowania, struktury organizacyjnej, wysokokwalifikowanej kadry, oferty komercyjnej.



I.4. CELE STRATEGICZNE I CELE OPERACYJNE DLA REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO W POSZCZEGÓLNYCH OBSZARACH

Założenia niniejsze w zakresie rekreacji i sportu, obszar I i II, stanowią dostosowany do realiów uniwersyteckich odpowiednik Programu rozwoju Sportu do roku 2020 – Uchwała Nr 150 Rady Ministrów z dnia 31 sierpnia 2015 r. w sprawie przyjęcia „Programu Rozwoju Sportu od roku 2020” (M.P. z 2015, Poz. 989). Dokument został rozszerzony o kryteria dotyczące prowadzenia badań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie nauk medycznych i nauk o zdrowiu – rehabilitacja i medycyna sportowa oraz uatrakcyjnienie oferty edukacyjnej (obszar III) i dodatkowo o prowadzenie transdyscyplinarnych badań naukowych w zakresie badań nad rehabilitacją i medycyną sportową oraz aktywnością fizyczną, rozwój i uatrakcyjnienie oferty edukacyjnej o unikatowe studia interdyscyplinarne (obszar IV). W obu tych obszarach dokument dostosowano do Strategia Rozwoju Uniwersytetu Mikołaja Kopernika na lata 2011–2020.

Wprowadzenie proponowanej strategii doprowadzi do rozwoju sportu i rekreacji postrzeganej nie tylko w kategoriach aktywności fizycznej, ale przede wszystkim pozwoli na utworzenie nowoczesnej, transdyscyplinarnej jednostki badawczej związanej z badaniami nad aktywnością fizyczną i medycyną sportową oraz centrum dydaktycznego uwzględniającego potrzeby nauk medycznych, o zdrowiu, sport i wellness, czy w końcu prowadzącej komercyjne badania nad aktywnością fizyczną i medycyną sportową oraz usługi rehabilitacyjne. Centrum będzie odpowiadało na zapotrzebowanie ze strony organizacji sportowych, samorządowych, rynku pracy i osób fizycznych.



OBSZAR I	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Obszar I. Upowszechnianie rekreacji i sportu dla wszystkich (zajęcia wychowania fizycznego) oraz promocja zdrowego i aktywnego stylu życia wśród społeczności akademickiej, w ramach działalności UCS, organizacji środowiskowych i samorządowych Uniwersytetu;	I.1. zapewnienie warunków i oferty dla powszechnego podejmowania rekreacji i sportu dla wszystkich przez społeczność akademicką na każdym etapie życia w ramach zajęć wychowania fizycznego oraz indywidualnej i zorganizowanej aktywności fizycznej	I.1.1. promocja oraz ułatwianie godzenia rekreacji i sportu dla wszystkich osób dorosłych z nauką oraz życiem zawodowym i osobistym – program Kariera dwutorowa	I.1.1.1. promocja podejmowania systematycznej aktywności fizycznej osób dorosłych z uwzględnieniem specyficznych uwarunkowań, tj.: nauka, praca, rodzina
			I.1.1.2. tworzenie warunków oraz oferty rekreacji i sportu dla wszystkich blisko miejsca nauki, pracy, zamieszkania
		I.1.2. wspieranie działań na rzecz integracji społeczności akademickiej, ze szczególnym uwzględnieniem osób niepełnosprawnych poprzez rekreację i sport dla wszystkich	I.1.2.1. tworzenie dedykowanej oferty zajęć wychowania fizycznego i teoretycznych dla osób niepełnosprawnych oraz osób starszych
	I.2. wykorzystanie rekreacji i sportu dla wszystkich na rzecz integracji i budowy społeczności akademickiej	I.1.3. tworzenie przestrzeni publicznej sprzyjającej podejmowaniu aktywności fizycznej, ze szczególnym uwzględnieniem osób niepełnosprawnych	I.1.3.1. tworzenie rozwiązań infrastrukturalnych i organizacyjnych sprzyjających podejmowaniu aktywności fizycznej w ramach codziennej aktywności, ze szczególnym uwzględnieniem osób niepełnosprawnych i osób starszych
		I.2.1. wspieranie aktywności społeczności akademickiej w obszarze rekreacji i sportu dla wszystkich	I.2.1.1. wsparcie wolontariatu sportowego w ramach Uniwersytetu, miasta i regionu
		I.2.2. przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom oraz promocja pozytywnych wartości kształtowanych przez rekreację i sport dla wszystkich	I.2.2.1. promocja pozytywnych wartości kształtowanych przez rekreację i sport dla wszystkich oraz przeciwdziałanie przejawom dyskryminacji
		I.2.3. wspieranie wyłączenia społecznego poprzez rekreację i sport dla wszystkich, w tym sport osób niepełnosprawnych	I.2.3.1. zapewnienie oferty umożliwiającej integrację społeczności akademickiej poprzez rekreację i sport dla wszystkich, w szczególności poprzez organizację i rozwój imprez masowych oraz współzawodnictwa w sporcie dla wszystkich



OBSZAR I	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
			I.2.3.2. wsparcie integracji osób niepełnosprawnych poprzez ich uczestnictwo w aktywności fizycznej
			I.2.3.3. zwiększenie partycypacji kobiet w rekreacji i sporcie dla wszystkich
	I.3. poprawa warunków organizacyjno-prawnych i ekonomicznych dla rozwoju rekreacji i sportu dla wszystkich oraz zwiększenie dostępności wykwalifikowanych zasobów kadrowych	I.3.1. usprawnienie systemu organizacyjnego oraz zasad finansowania rekreacji i sportu dla wszystkich, ze szczególnym uwzględnieniem zajęć wychowania fizycznego	I.3.1.1. ewaluacja przepisów organizacyjno-prawnych odnoszących się do obszaru rekreacji i sportu dla wszystkich
			I.3.1.2. wprowadzenie i monitorowanie standardów jakości w zarządzaniu rekreacją i sportem dla wszystkich – zajęcia wychowania fizycznego
			I.3.1.3. stworzenie kompleksowych strategii rozwoju rekreacji i sportu dla wszystkich w tym określenie zewnętrznych źródeł finansowania – zajęcia wychowania fizycznego
			I.3.1.4. optymalizacja zasad współpracy pomiędzy podmiotami działającymi w obszarze rekreacji i sportu dla wszystkich w Uniwersytecie oraz w ramach współpracy z otoczeniem zewnętrznym uczelni
		I.3.2. poprawa dostępności wysoko wykwalifikowanych kadr dla rekreacji i sportu dla wszystkich, ze szczególnym uwzględnieniem zajęć wychowania fizycznego	I.3.2.1. ewaluacja kadr odnosząca się do obszaru rekreacji i sportu dla wszystkich – zajęcia wychowania fizycznego
			I.3.2.2. wprowadzenie i monitorowanie standardów jakości dla kadr w obszarze rekreacji i sportu dla wszystkich – zajęcia wychowania fizycznego



OBSZAR I	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
		I.3.3. prowadzenie polityki opartej na faktach	I.3.2.3. podnoszenie kompetencji osób zatrudnionych prowadzących zajęcia z wychowania fizycznego oraz trenerów, instruktorów i animatorów sportu
			I.3.3.1. identyfikacja aktywności fizycznej o największym potencjale w zakresie upowszechnienia lub promocji Uniwersytetu
			I.3.3.2. prowadzenie i wykorzystywanie w procesie decyzyjnym działań badawczych, analitycznych i ewaluacyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem zajęć wychowania fizycznego
			I.3.3.3. wykorzystywanie rekomendacji na rzecz optymalizacji polityki aktywności fizycznej, ze szczególnym uwzględnieniem zajęć wychowania fizycznego

OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Obszar II. Rozwój sportu w zakresie sportu akademijnego i sportu wyczynowego, w ramach sekcji i drużyn sportowych Uniwersytetu i AZS UMK Toruń oraz współpraca z wiodącymi organizacjami sportowymi w regionie	II.1. zapewnienie warunków i oferty dla powszechnego podejmowania aktywności sportowej przez studentów w ramach sportu akademickiego – sekcje AZS UMK Toruń na poziomie AMPIK oraz AMP oraz sportu wyczynowego na poziomie państwowych rozgrywek ligowych	II.1.1. promocja oraz ułatwianie godzenia aktywności sportowej studentów z nauką oraz życiem zawodowym i osobistym	II.1.1.1. zapewnienie warunków i oferty oraz promocja podejmowania aktywności sportowej studentów z uwzględnieniem specyficznych uwarunkowań (nauka, praca, rodzina), w szczególności przez dostęp do IOS i IPR dla studentów sportowców, oferty socjalnej i stypendialnej oraz tutoringu
		II.2.1. wspieranie aktywności społecznej w obszarze sportu akademickiego	II.2.1.1. wsparcie inicjatyw ukierunkowanych na rozwój AZS UMK Toruń i akademickich centrów aktywności fizycznej w tym



OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
	II.2. wykorzystanie sportu akademickiego na rzecz budowy kapitału społecznego i społeczności akademickiej		możliwości utworzenia Akademickiego Centrum Szkolenia Sportowego
		II.2.2. przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom w sporcie akademickim oraz promocja pozytywnych wartości kształtowanych przez sport	II.2.2.1. promocja pozytywnych wartości kształtowanych przez sport oraz przeciwdziałanie przejawom dyskryminacji w sporcie akademickim
			II.2.2.2. wsparcie integracji osób niepełnosprawnych poprzez ich uczestnictwo w sporcie akademickim
	II.3. poprawa warunków organizacyjno-prawnych i ekonomicznych dla rozwoju sportu akademickiego i sportu wyczynowego oraz zwiększenie dostępności wykwalifikowanych zasobów kadrowych	II.3.1. usprawnienie systemu organizacyjnego oraz zasad i możliwości finansowania sportu akademickiego i sportu wyczynowego	II.3.1.1. optymalizacja zasad współpracy pomiędzy podmiotami Uniwersytetu i zewnętrznymi działającymi w obszarze sportu akademickiego i wyczynowego, w tym możliwości finansowania sportu akademickiego ze źródeł zewnętrznych
			II.3.1.2. ewaluacja przepisów organizacyjno-prawnych odnoszących się do obszaru sportu w Uniwersytecie
			II.3.1.3. wprowadzenie i monitorowanie standardów jakości w kompleksowym zarządzaniu sportem w Uniwersytecie – Biuro sportu UMK w Toruniu
			II.3.1.4. podniesienie jakości i efektywności zarządzania akademickimi obiektami sportowymi
		II.3.2. przyjęcie zasad współpracy Uniwersytetu z organizacjami zewnętrznymi w szczególności AZS UMK Toruń, Akademickim Związkiem Sportowym,	II.3.2.1. stworzenie kompleksowych strategii rozwoju poszczególnych dyscyplin sportowych strategicznych dla Uniwersytetu, regionu i miasta w sporcie



OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
		polskimi związkami sportowymi, klubami sportowymi regionu	akademickim (AMPiK i AMP) oraz sporcie wyczynowym
			II.3.2.2. identyfikacja dyscyplin sportowych o największym potencjale w zakresie sportu akademickiego (AMPiK i AMP) i wyczynowego (AZS UMK Toruń) oraz upowszechnienia aktywności fizycznej lub promocji Uniwersytetu
			II.3.2.2. wprowadzenie standardów jakości oraz struktury organizacyjnej niezbędnej do w kompleksowym zarządzaniu sportem w Uniwersytecie – Biuro sportu UMK w Toruniu
		II.3.3. zapewnienie optymalnych warunków dla rozwoju dyscyplin sportowych o największym potencjale dla Uniwersytetu (sport akademicki – AMPiK i AMP), regionu i miasta (sport wyczynowy – AZS UMK Toruń) z uwzględnieniem dostępności wysoko wykwalifikowanych kadr trenerskich i instruktorskich	II.3.3.1. stworzenie kompleksowej strategii współpracy Uniwersytetu z AZS UMK Toruń w zakresie zarządzania sportem akademickim na poziomie akademickim i wyczynowym
			II.3.3.2. stworzenie kompleksowych strategii rozwoju akademickich dyscyplin sportowych uprawianych w ramach AZS UMK Toruń we współpracy z wiodącymi klubami sportowymi miasta i regionu
			II.3.3.3. wsparcie procesu treningowego w sporcie akademickim i wyczynowym przez nawiązanie szerokiej współpracy, wykorzystanie wiedzy i zasobów wiodących klubów sportowych w mieście i regionie
			II.3.3.4. zapewnienie wsparcia naukowo-badawczego oraz medycznego dla sportu akademickiego i wyczynowego (rozbudowa



OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
			UCS o specjalistyczne zaplecze rehabilitacji i medycyny sportowej)
			II.3.3.5. zapewnienie specjalistycznej bazy treningowej dla sportu akademickiego i wyczynowego (rozbudowa UCS)
			II.3.3.6. ewaluacja kadr i działań odnoszących się do obszaru sportu akademickiego i wyczynowego
			II.3.3.7. wprowadzenie i monitorowanie standardów jakości dla kadr i działań w obszarze sportu akademickiego i wyczynowego
			II.3.3.8. podniesienie kompetencji trenerów i instruktorów, poprzez system szkoleń, rozwoju osobistego, współpracy z wiodącymi klubami i organizacjami sportowymi w mieście i regionie
			II.3.3.9. upowszechnienie aktywności fizycznej i promocja Uniwersytetu przez sport akademicki i wyczynowy
			II.3.4.1. prowadzenie i wykorzystywanie w procesie decyzyjnym działań badawczych, analitycznych i ewaluacyjnych
		II.4.1. wzmocnienie roli AZS UMK Toruń, jako podmiotu odpowiadającego kompleksowo za rozwój i popularyzację sportu akademickiego	II.4.2.1. wzmocnienie roli AZS UMK Toruń jako płaszczyzny dla uniwersyteckiej współpracy zagranicznej, w szczególności wymiany zagranicznej studentów sportowców oraz kadr trenerskich,



OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
	II.4. koncepcja, przygotowanie i implementacja oraz prowadzenie Programu kariera dwutorowa student-sportowiec UMK w Toruniu, jako element poprawy warunków organizacyjno-prawnych i ekonomicznych dla rozwoju sportu w Uniwersytecie	II.4.1. koncepcja Programu kariera dwutorowa student-sportowiec UMK w Toruniu	instruktorskich i nauczycieli wychowania fizycznego
			II.4.1.1. identyfikacja i ewaluacja istniejących praktyk w zakresie wdrażania programów dla studentów sportowców
			II.4.1.2. przeprowadzenie wstępnej analizy rynkowej – w aspekcie rynku edukacji na poziomie wyższym – dla możliwości wdrożenia Programu
			II.4.1.3. przeprowadzenie konsultacji ze studentami UMK – sportowcami reprezentującymi najwyższy poziom sportowy oraz przedstawicielami środowiska akademickiego związanego ze sportem, dotyczących możliwości i zakresu wdrożenia Programu
			II.4.1.4. przeprowadzenie konsultacji z Władzami Uniwersytetu oraz odpowiedzialnymi komórkami zarządczymi w zakresie możliwości wprowadzenia Programu, w szczególności aspektów: promocyjnego, struktury organizacyjnej, sportowego, finansowego, formalnego i organizacji studiów – Regulamin studiów



OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
			II.4.1.5. przygotowanie dokumentacji propozycji i możliwości wdrożeniowych w odniesieniu do aspektów: promocyjnego, struktury organizacyjnej, sportowego, finansowego, formalnego i organizacji studiów – Regulamin studiów
		II.4.2. przygotowanie i implementacja Programu kariera dwutorowa student-sportowiec UMK w Toruniu	II.4.2.1. przygotowanie i uchwalenie odpowiednich dokumentów na różnych szczeblach zarządczych Uniwersytetu, w szczególności: Regulaminu programu Kariera Dwutorowa; uchwał Senatu Uniwersytetu o wdrożeniu programu; uchwały poszczególnych Rad Wydziałów o wdrożeniu programu na kierunkach studiów dedykowanych studentom-sportowcom; odpowiednich aktów wykonawcze w ramach Zarządzeń Władz Uniwersytetu,
			II.4.2.2. przygotowanie i wdrożenie zasad finansowania Programu, w szczególności: szczegółowe określenie i usprawnienie zasad finansowania sportu akademickiego i wyczynowego oraz oferty socjalnej i stypendialnej; określenie oferty socjalnej, z uwzględnieniem specyficznych uwarunkowań dotyczących udziału studentów w sporcie wyczynowym; wprowadzenie szerokiej oferty stypendialnej dla najlepszych sportowców – studentów I roku; optymalizacja zasad współpracy pomiędzy podmiotami Uniwersytetu i zewnętrznymi działającymi w obszarze



OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
			sportu, w tym możliwości finansowania sportu akademickiego ze źródeł zewnętrznych;
			II.4.2.3. przygotowanie i wdrożenie standardów jakości zarządzania Programem przez Dyрекcję UCS UMK w Toruniu na szczeblu ogólnouniwersyteckim
			II.4.2.3. zapewnienie wsparcia informatycznego, celem pozyskiwania informacji o sportowcach na etapie rejestracji w IRK oraz późniejszego kontaktu przez system USOS (raportowanie o sukcesach sportowych, organizacji przygotowań do imprez, itd.).
		II.4.3. prowadzenie Programu kariera dwutorowa student-sportowiec UMK w Toruniu	II.4.2.4. przygotowanie i uruchomienie struktury organizacyjnej, odpowiedzialnej za administracyjną i logistyczną obsługę sportowców-studentów Uniwersytetu; stworzenie systemu i prowadzenie rekrutacji na studia uzdolnionej sportowo młodzieży szkolnej; współpraca z jednostkami Uniwersytetu; współpraca z otoczeniem zewnętrznym
			II.4.3.1. stały nadzór i koordynacja działań strategicznych Programu kariera dwutorowa student-sportowiec UMK w Toruniu przez Dyрекcję UCS UMK w Toruniu na szczeblu ogólnouczelnianym



OBSZAR II	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
			II.4.3.2. nadzór Dyrekcji UCS UMK w Toruniu nad standardami jakości pracy i działaniami operacyjnymi Biura sportu UMK w Toruniu
			II.4.3.3. działania operacyjne UCS UMK w Toruniu w ramach działań: administracyjnej i logistycznej obsługi sportowców-studentów Uniwersytetu; systemu prowadzenia rekrutacji na studia uzdolnionej sportowo młodzieży szkolnej; współpracy z jednostkami Uniwersytetu; współpracy z otoczeniem zewnętrznym
			II.4.3.3. stały monitoring i ewaluacja Programu prowadzące do ciągłego podnoszenia jakości oferty edukacyjnej dla studentów-sportowców
	II.5. wykorzystanie potencjału sportu na poziomie wyczynowym na rzecz upowszechnienia aktywności fizycznej i promocji Uniwersytetu	II.5.2. wzmocnienie roli sportu akademickiego jako płaszczyzny współpracy ogólnopolskiej i z zagranicą	II.5.2.1. współpraca projektowa w ramach programów MSiT oraz programu Komisji Europejskiej Erasmus+ Sport

OBSZAR III	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Obszar III. Prowadzenie badań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie rehabilitacji	III.1. zapewnienie warunków dla prowadzenia praktyki klinicznej w zakresie rehabilitacji sportowej	III.1.1. rozbudowa specjalistycznej infrastruktury dla prowadzenia rehabilitacji sportowej	III.1.1.1. rozbudowa UCS i zapewnienie odpowiednich warunków do prowadzenia praktyki klinicznej w zakresie medycyny sportowej i rehabilitacji



OBSZAR III	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
sportowej oraz uatrakcyjnienie oferty edukacyjnej – centrum rehabilitacji sportowej	III.2. zapewnienie warunków dla prowadzenia komercyjnych działań w zakresie rehabilitacji sportowców oraz społeczności akademickiej i regionu	III.2.1. rozbudowa infrastruktury umożliwiającej prowadzenia komercyjnych działań w zakresie rehabilitacji sportowej	III.2.1.1. rozbudowa UCS i zapewnienie odpowiednich warunków do prowadzenia komercyjnych działań w zakresie rehabilitacji sportowej oraz refundowanej przez NFZ
			III.2.1.2. rozbudowa UCS i zapewnienie odpowiednich warunków do prowadzenia komercyjnych działań w zakresie rehabilitacji sportowej finansowanej ze źródeł zewnętrznych – opłaty, dotacje, ZFŚS, itp.
	III.3. stworzenie warunków organizacyjno-prawnych i ekonomicznych dla prowadzenia badań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie rehabilitacji sportowej	III.3.1. stworzenie systemu organizacyjnego oraz zasad i procedur dla prowadzenia wysokojakościowych badań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie rehabilitacji sportowej	III.3.1.1 stworzenie zasad współpracy pomiędzy podmiotami Uniwersytetu i zewnętrznymi działającymi w obszarze badań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie rehabilitacji sportowej
			III.3.1.2. stworzenie zasad współpracy, warunków organizacyjno-prawnych i ekonomicznych, procedur pomiędzy podmiotami Uniwersytetu i zewnętrznymi działającymi w obszarze komercyjnych działań w zakresie rehabilitacji sportowej, z uwzględnieniem NFZ
		III.3.2. stworzenie systemu organizacyjnego umożliwiającego rozwój Uniwersytetu jako ośrodka badań oraz kształcenia kadr naukowych, znacząco wpisującego się do dorobku nauki światowej	III.3.2.1. stałe dążenie do podnoszenia jakości nadań naukowych i praktyki klinicznej w zakresie rehabilitacji sportowej – status jednostki badawczej
			III.3.2.2. dążenie do formalnej i nieformalnej współpracy z renomowanymi partnerami zagranicznymi i krajowymi w ramach



OBSZAR III	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
			wysokojakościowych programów badawczych
			III.3.2.3. organizowanie ogólnopolskich i międzynarodowych konferencji naukowych i kongresów
			III.3.2.4. wprowadzenie i monitorowanie standardów jakości badań naukowych i praktyki klinicznej, współpracy badawczej i działalności organizacyjnej
			III.3.2.5. ewaluacja kadr odnosząca się do liczby publikacji pracowników w międzynarodowych czasopismach o wysokiej randze i renomowanych wydawnictwach naukowych oraz standardów jakości badań naukowych i praktyki klinicznej, współpracy badawczej i działalności organizacyjnej
		III.3.3. stworzenie systemu organizacyjnego pozwalającego na zdobywanie grantów oraz zamówień krajowych i zagranicznych	III.3.3.1. zwiększenie aktywności w zakresie udziału w komercyjnych projektach badawczych
			III.3.3.2. zwiększanie liczby projektów naukowo-badawczych prowadzonych przez zespoły interdyscyplinarne, finansowanych w formie grantów oraz zamówień krajowych i zagranicznych
			III.3.3.3. wprowadzenie i monitorowanie standardów w zakresie zdobywania grantów, zamówień krajowych i zagranicznych oraz udziału w komercyjnych projektach badawczych



OBSZAR III	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
	III.4. stworzenie warunków organizacyjnych dla interdyscyplinarnej oferty edukacyjnej w zakresie rehabilitacji sportowej	III.4.1. stworzenie warunków materialnych i organizacyjnych zapewniających najwyższą jakość kształcenia	III.3.3.4. ewaluacja kadr odnosząca się do standardów w zakresie zdobywania grantów, zamówień krajowych i zagranicznych oraz udziału w komercyjnych projektach badawczych
			III.4.1.1. tworzenie oryginalnej oferty edukacyjnej w zakresie rehabilitacji sportowej w obszarze aktywność fizyczna, zgodnej z ideą Procesu bolońskiego
			III.4.1.2. ciągłe podnoszenie jakości nauczania w zakresie rehabilitacji sportowej w obszarze aktywność fizyczna
		III.4.2. uwzględnianie w ofercie edukacyjnej potrzeb rynku pracy, oczekiwań środowiska gospodarczego, instytucji samorządowych i organizacji tworzących infrastrukturę społeczną regionu	III.4.1.3. zwiększenie liczby kursów/kierunków w zakresie rehabilitacji sportowej w obszarze aktywność fizyczna, również w językach obcych
			III.4.2.1. uatrakcyjnienie oferty edukacyjnej w zakresie rehabilitacji sportowej w obszarze aktywność fizyczna dzięki unikatowym studiom interdyscyplinarnym
		III.4.3. Uniwersytet jako ośrodek wszechstronnego rozwoju studentów	III.4.2.2. uwzględnianie w ofercie edukacyjnej w zakresie rehabilitacji sportowej w obszarze aktywność fizyczna potrzeb rynku pracy, oczekiwań środowiska gospodarczego, instytucji samorządowych i organizacji tworzących infrastrukturę społeczną regionu
			III.4.3.1. rozszerzanie oferty zajęć fakultatywnych



OBSZAR III	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
		(wiedza, umiejętności, kultura, sport), który kształtuje postawy wrażliwe społecznie	III.4.3.2. rozpowszechnianie idei wolontariatu i innych form aktywności społecznej

OBSZAR IV	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Obszar IV. Prowadzenie innowacyjnych, transdyscyplinarnych badań naukowych w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną – laboratorium wysiłku fizycznego	IV.1. zapewnienie warunków materialnych dla prowadzenia transdyscyplinarnych badań naukowych medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną	IV.1.1. rozbudowa specjalistycznej infrastruktury dla transdyscyplinarnych badań naukowych w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną	IV.1.1.1 rozbudowa UCS i zapewnienie odpowiednich warunków do prowadzenia transdyscyplinarnych badań naukowych w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną
	IV.2. zapewnienie warunków materialnych dla prowadzenia komercyjnych działań w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną	IV.2.1. rozbudowa infrastruktury umożliwiającej prowadzenia komercyjnych działań w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną	IV.2.1.1. rozbudowa UCS i zapewnienie odpowiednich warunków do prowadzenia komercyjnych działań w zakresie badań wydolnościowych w sporcie
	IV.3. stworzenie warunków organizacyjno-prawnych i ekonomicznych dla prowadzenia badań naukowych nad kulturą fizyczną	IV.3.1. stworzenie systemu organizacyjnego oraz zasad i procedur dla prowadzenia wysokojakościowych badań naukowych medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną	IV.3.1.1. stworzenie zasad współpracy pomiędzy podmiotami Uniwersytetu i zewnętrznymi działającymi w obszarze medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną
			IV.3.1.2. stałe dążenie do podnoszenia jakości nadeń naukowych – statusu jednostki badawczej
			IV.3.1.3. dążenie do formalnej i nieformalnej współpracy z renomowanymi partnerami zagranicznymi i krajowymi w ramach wysokojakościowych programów badawczych
			IV.3.1.4. wprowadzenie i monitorowanie standardów jakości badań naukowych nad



OBSZAR IV	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
			kulturą fizyczną, współpracy badawczej i działalności organizacyjnej
			IV.3.1.5. ewaluacja kadr odnosząca się do liczby publikacji pracowników w międzynarodowych czasopismach o wysokiej randze i renomowanych wydawnictwach naukowych oraz standardów jakości badań naukowych nad kulturą fizyczną
		IV.3.2. stworzenie systemu organizacyjnego pozwalającego na zdobywanie grantów oraz zamówień krajowych i zagranicznych z różnego rodzaju sektorów	IV.3.2.1. prowadzenie komercyjnych projektach badawczych w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną
			IV.3.2.2. zwiększanie liczby projektów naukowo-badawczych w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną prowadzonych przez zespoły inter- i transdyscyplinarne
			IV.3.2.3. wprowadzenie i monitorowanie standardów w zakresie zdobywania grantów, zamówień krajowych i zagranicznych oraz udziału w komercyjnych projektach badawczych w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną
			IV.3.2.4. ewaluacja kadr odnosząca się do standardów w zakresie zdobywania grantów, zamówień krajowych i zagranicznych oraz udziału w komercyjnych projektach badawczych w zakresie



OBSZAR IV	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
	IV.4. stworzenie warunków organizacyjnych rozwoju oferty edukacyjnej w zakresie w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną, z uwzględnieniem sport i wellness	IV.4.1. stworzenie warunków materialnych i organizacyjnych zapewniających najwyższą jakość kształcenia oraz rozwój oferty edukacyjnej w zakresie w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną, z uwzględnieniem sport i wellness	medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną
			IV.4.1.1. rozwój i tworzenie oryginalnej oferty edukacyjnej w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną, ze szczególnym uwzględnieniem sport i wellness
		IV.4.2. uwzględnianie w ofercie edukacyjnej potrzeb rynku pracy, oczekiwań środowiska gospodarczego, instytucji samorządowych i organizacji tworzących infrastrukturę społeczną regionu	IV.4.1.2. ciągłe podnoszenie jakości nauczania w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną, z uwzględnieniem sport i wellness
			IV.4.2.1. uatrakcyjnienie oferty edukacyjnej w dzięki unikatowym studiom interdyscyplinarnym w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną, z uwzględnieniem sport i wellness
		IV.4.3. Uniwersytet jako ośrodek wszechstronnego rozwoju studentów (wiedza, umiejętności, kultura, sport), który kształtuje postawy wrażliwe społecznie	IV.4.2.2. uwzględnianie w ofercie edukacyjnej potrzeb rynku pracy, oczekiwań środowiska gospodarczego, instytucji samorządowych i organizacji tworzących infrastrukturę społeczną regionu w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną, z uwzględnieniem sport i wellness
			IV.4.3.1. rozszerzanie oferty zajęć fakultatywnych w zakresie medycyny sportowej i badań nad kulturą fizyczną, ze szczególnym uwzględnieniem sport i wellness



SUPLEMENT – PODSTAWA OPRACOWANIA

Zgodnie z obowiązującą ustawą sportem określa się wszelkie formy aktywności fizycznej wpływające na poprawę kondycji fizycznej i psychicznej, rozwój stosunków społecznych lub prowadzące do wyników sportowych. Podejście to jest zgodne z polityką WHO i promowaną przez Komisję Europejską strategią HEPA (ang. health-enhancing physical activity) i założeniami przyjętymi w Uchwale Rady Ministrów z dnia 31.08.2015 roku (MP 2015, poz. 989) – Program rozwoju sportu do roku 2020.

Założenia WHO, Komisji Europejskiej i Rady Ministrów RP wpisują się w Strategię Rozwoju Uniwersytetu Mikołaja Kopernika na lata 2011–2020, z zapisanym w niej dążeniem do tworzenia warunków zrównoważonego rozwoju: ugruntowanie pozycji Uniwersytetu, jako ośrodka wszechstronnego rozwoju studentów w zakresie wiedzy, umiejętności, kultury i sportu, który kształtuje postawy wrażliwe społecznie, ze szczególnym uwzględnieniem budowy kapitału społecznego. Cel ten będzie realizowany przez, m.in., rozszerzanie centralnie tworzonej oferty zajęć fakultatywnych; rozpowszechnianie idei wolontariatu i innych form aktywności społecznej, doprowadzenie do radykalnej poprawy infrastruktury sportowej oraz infrastruktury kulturotwórczej działalności studenckiej.

Prezentowana „Strategia rozwoju akademickiej aktywności fizycznej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w ramach Uniwersyteckiego Centrum Sportowego” jest zgodna z założeniami:

- Strategii Rozwoju Uniwersytetu Mikołaja Kopernika na lata 2011–2020,
- Programu rozwoju Sportu do roku 2020,
- Rekomendacji do kujawsko-pomorskiego Programu Rozwoju Sportu,
- Strategii Rozwoju Miasta Torunia do roku 2020,
- Programu Erasmus+ Sport,
- Białej księgi na temat sportu Komisji Europejskiej,

i wyznacza cele rozwoju sportu akademickiego.

¹ Na potrzeby niniejszego dokumentu dokonano szczególnego wyróżnienia sportu akademickiego, jako tej części aktywności sportowej, która organizowana jest przez światowe, europejskie i krajowe akademickie organizacje sportowe. W szczególności są to Uniwersjada, Akademickie Mistrzostwa Europy, Akademickie Mistrzostwa Polski, Akademickie Mistrzostwa Kujaw i Pomorza.

² Na potrzeby niniejszego opracowania sport wyczynowy będzie pozostałymi formami działalności sportowej skupionej na rywalizacji, której celem jest osiągnięcie jak najlepszego wyniku na różnych szczeblach i poziomach rywalizacji, przy przestrzeganiu określonych reguł współzawodnictwa oraz zorganizowanie w ramach systemu instytucjonalnego, np. ligowego.

³ W niniejszej strategii za rekreację i sport dla wszystkich uznano wszelkie przejawy aktywności fizycznej z wyłączeniem opisanych powyżej sportu akademickiego i sportu wyczynowego, które przez uczestnictwo doraźne lub zorganizowane wpływają na wypracowanie lub poprawienie kondycji fizycznej i psychicznej, rozwój stosunków społecznych.